



Cwarel Isaf Institute

---

Presseinformation

# Professor Stafford Beer

Mai 2001

[www.managementkybernetik.com](http://www.managementkybernetik.com)

## Prof. Stafford Beer, Begründer der Management- Kybernetik

Professor Stafford Beer, D.Sc. (Dr. of Science) wurde 1926 in London geboren, studierte am University College of London Philosophie, Mathematik und Psychologie und schloss mit einem MBA an der University of Manchester ab. Mit seinen bahnbrechenden Arbeiten begründete er die Management-Kybernetik. Seine höchst innovativen Konzepte und Modelle errangen Weltruf und führten zu vielen hohen Auszeichnungen in Europa, in den USA und Canada.

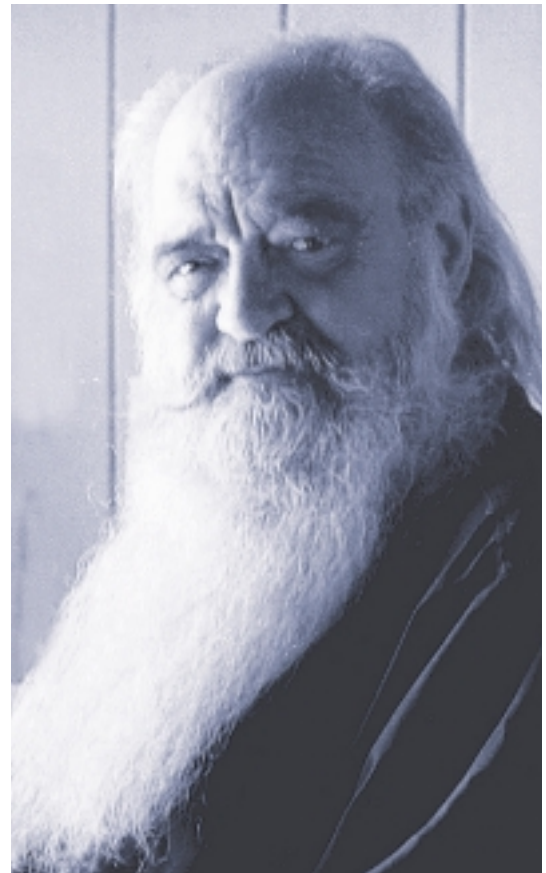
Professor Beer lehrte über zwei Jahrzehnte an der University of Manchester, darüber hinaus war er an mehr als 20 Universitäten in Europa, Nordamerika und Canada als Gastprofessor tätig. Er ist Doctor of Law h.c. der Concordia University, Montreal, sowie Honorary Professor an der Liverpool John Moores University. Heute ist er Gastprofessor an Universitäten in Grossbritannien und Schweden.

In der Wirtschaft hatte er Führungsfunktionen aller Stufen inne, und er war Berater von bekannten Internationalen Organisationen sowie zahlreicher Regierungen. Derzeit ist er Chairman zweier Unternehmen in England und Canada und Präsident der World Organization of Systems and Cybernetics.

Im vergangenen Jahr würdigte die Universität St. Gallen mit dem Ehrendoktorat der Wirtschaftswissenschaften Professor Stafford Beer für "seine bahnbrechenden Arbeiten auf dem Gebiete der Management-Kybernetik, die der Managementlehre vielfältige Impulse gegeben und den St. Galler Systemansatz geprägt haben".

Im Jahr 1984 wurde Professor Beer in Wien vom damaligen österreichischen Bundespräsident mit der Norbert Wiener Gold Medal of the World Organization of Systems and Cybernetics ausgezeichnet.

Zum ersten Mal seit damals kommt Prof. Beer Ende April 2001 wieder nach Wien um hier einen Vortrag zu halten.



**«Cybernetics is the science  
of effective organization.»**

Stafford Beer

## Lebensfähige Systeme für die Zukunft des Managements

Stafford Beer hat systemtheoretische und kybernetische Konzepte für das Berufsleben nutzbar gemacht. Die Erkenntnisse von Stafford Beer zur Steuerung komplexer dynamischer Systeme (Organisationen, Unternehmen) sind die Grundlage von heutigem Management Wissen. Stafford Beer erklärt vier der wesentlichen Prinzipien für das wissenschaftliche Modell der lebensfähigen Systeme (Viable Systems Model):

- „Jedes lebensfähige System umschließt und wird umschlossen von anderen lebensfähigen Systemen. Bei dem Modell der lebensfähigen Systeme geht es nicht um Hierarchien, also das Übereinanderstellen, sondern um „Nesting“ (engl.), das Ineinanderstellen. Interaktivität und Selbstorganisation sind die einzig erforderlichen Rahmenbedingungen für Lebensfähigkeit.

(Prinzip der Rekursivität)

- „Ein System hat keine Identität wenn es nicht stabil ist, doch Stabilität bedeutet nicht Stillstand. Stabilität ist die Grundvoraussetzung für kohärentes Lernen, Lernen ermöglicht Anpassung, Anpassung ermöglicht Evolution. Das ist Lebensfähigkeit.“

(Prinzip der angepassten Homeostase)

- „Autorität wurzelt nicht in der Befehlskette sondern in der Relevanz der Informationen, die von Managern gegeben werden. Vieles von dem was täglich via memos, e-mails und Umgebungslärm auf uns einströmt ist nur Datenmaterial, nichts weiter. Relevante Information hingegen verändert uns.“

(Prinzip der Redundanz potentieller Befehle)

- „Die Bewegung weg von Hierarchien und hin zu „flachen“ Organisationsstrukturen erfordert eine wissenschaftliche Basis. Das simple Eröffnen einer „Mitmachdiskussion für alle“ endet üblicherweise im Chaos, dominiert von denen, die am lautesten Schreien. Team Syntegrity, ein Management-Tool, das ich in den Neunziger Jahren für die Anwendung in der Unternehmenspraxis entwickelt habe, stellt die Demokratie auf eine solide mathematische Basis, und unterstützt die Planungsschritte eines lebensfähigen Systems.“

(Prinzip der Team Syntegrität)

## Zusammenarbeit mit dem Management Zentrum St. Gallen

Als einzige Institution im deutschsprachigen Raum ist das Management Zentrum St. Gallen berechtigt, „Team Syntegrity®“ anzuwenden, das heisst, Team Syntegration Prozesse durchzuführen. Die Grundlage dieser Zusammenarbeit ist die Jahrelange wissenschaftliche Kollegenschaft der beiden Management-Philosophen Stafford Beer und Fredmund Malik. In der Unternehmensberatung können Instrumente der Management-Kybernetik wie das Modell der lebensfähigen Systeme und Team Syntegrity in der Praxis angewandt werden.



Prof. Fredmund Malik und Professor Stafford Beer

## Ausgewählte Einsatzbeispiele

(Team Syntegrity nach Professor Stafford Beer,  
durchgeführt u.a. vom Management Zentrum St. Gallen)

<b>Post-Merger Integration</b>	<b>Pharmacia</b> (Pharmacia-Upjohn & Searl-Heumann) <b>BP British Petrol</b> (BP & Burmah Oil) <b>EADS</b> (EMAC Dasa – Casa – Alenia)
<b>Projektmanagement</b>	<b>DaimlerChrysler</b> Forschung und Technologie <b>Balzers</b> (SAP Einführung weltweit) <b>Inselspital Bern</b> (Neukonzeption)
<b>Wissensmanagement</b>	<b>DaimlerChrysler Aerospace</b> (Erfahrungstransfer) <b>BAG Bundesamt für Gesundheit</b>
<b>Veränderungsprozesse</b>	<b>UBS</b> (Programm Leistungsorientierung) <b>BLW Bundesamt für Landwirtschaft</b> <b>Heidelberger Zement</b>
<b>Innovationen</b>	<b>WWF Schweiz</b> (Entwicklung strategischer Optionen) <b>IBM &amp; Amaze</b> (Entwicklung multimedialer Lerntools)

### Ausgewählte Literatur von Prof. Dr. Stafford Beer

- of the Firm. 1972 Wiley.
- The Heart of Enterprise. 1979 Wiley.
- Diagnosing the System for Organizations. 1985 Wiley.
- Beyond Dispute. The Invention of Team Syntegrity. 1994 Wiley.
- How many grapes went into the wine

### Presseinformationen und Kontakt Österreich

Pia Pausch Kommunikationsberatung  
Mondscheingasse 6/6, A-1070 Wien  
Tel: ++431/522 5331-0, Fax DW 90  
Pia Pausch mobil: 0699/105 100 08  
Mail: office@pauschpr.at

### Kontakt Schweiz

Dr. Martin Pfiffner, MZSG/Team Syntegrity  
Stelzenstrasse 6, CH-8152 Glattbrugg – Zürich

[www.managementkybernetik.com](http://www.managementkybernetik.com)  
[www.mzsg.ch](http://www.mzsg.ch)  
[www.staffordbeer.com](http://www.staffordbeer.com)